

MIT UNS  
WERDEN SIE ZU  
SUPERHELDEN!

MÜNCHNER  
**BETRIEBS  
RATSTAGE**  
21. bis 24. November 2022

WIR STARTEN DURCH!

» **KOMPETENZ**

Gefragte Referenten  
vermitteln praktisches Wissen

» **IMPULSE**

Neue Themen und Inspiration  
für den BR der Zukunft

» **PRAXIS**

Informative Intensiv-Workshops  
und Top-Seminare



Liebe Kolleginnen,  
liebe Kollegen,

„Wir starten durch! - Mit uns werdet ihr zu Superhelden!“, so lautet das Motto Eures Kongresses in München. Ich will zugeben, dass ich Probleme mit Superlativen habe - auf Eines könnt Ihr aber sehr stolz sein: Man hat Euch Vertrauen ausgesprochen. Eure Kolleginnen und Kollegen vertrauen Euch und haben Euch zur Betriebsrätin oder zum Betriebsrat gewählt. Herzlichen Glückwunsch!

Mir ging es genauso. Im Alter von 14 Jahren habe ich an der Werkbank eine Ausbildung zum Maschinenschlosser bei der Deutschen Bundesbahn begonnen und wurde bei den Jugendvertreterwahlen ein Jahr später gewählt. Ich lernte von jung auf, was es bedeutet, Verantwortung zu übernehmen, zu fordern, zu kämpfen, auszugleichen, sich Ärger einzuhandeln und zu versuchen, gerecht zu sein und Niederlagen einzustecken. Ich kann empfinden, was es bedeutet, in einer Sandwichposition zu sein. Von unten Druck zu bekommen und von oben erst recht. Es war oft nicht leicht, dennoch möchte ich keinen Tag missen. Wir hatten Erfolge, weil wir zusammengehalten haben. Konnten erreichen, dass aus einer Jugendvertretung eine Jugend- und Auszubildendenvertretung wurde. Das hat ungemein motiviert. Später wurde ich Personalrat und mit der Gründung der Deutschen Bahn Betriebsrat. Viele Jahre war ich freigestellt.

Ich weiß, dass Ihr Euer Geschäft nur gut machen könnt, wenn Ihr das notwendige Rüstzeug dazu habt. Schulungen, Fortbildungen, Netzwerke, klarer Verstand, aber auch etwas Bauchgefühl sind Eure Werkzeuge. Mitbestimmung und Interessenvertretung sind aber auch eine wunderbare Schule der Demokratie. Wir Betriebsräte sehen, wem es nicht so gut geht. Wir sehen, wer unsere Hilfe braucht. Wir mischen uns ein, wir mischen mit. Dazu braucht Ihr Leitplanken, das sind Gesetze und

Verordnungen. Starke Gewerkschaften sind das A und O. Mitbestimmte Unternehmen sind erfolgreicher und krisenfester. Und dennoch geht die Tarifbindung in Deutschland zurück. Union-Busting nimmt zu. Deshalb bin ich froh, dass die SPD-Bundestagsfraktion seit 8 Jahren ganz intensiv das Leben der Beschäftigten und Rentnerinnen und Rentner verbessert. Ich war in dieser Zeit als Berichterstatter für das Arbeitsrecht und die Mitbestimmung verantwortlich. Im Dezember des vergangenen Jahres wurde ich zum Vorsitzenden des Ausschusses für Arbeit und Soziales gewählt - man hat mir vertraut. Ich will dieses Vertrauen zurückgeben, mit einem höheren Mindestlohn, besserer Rente, mehr Mitbestimmung, einem Bürgergeld. Und wer in Zukunft Gewerkschaften und Betriebsräte bekämpft, soll es mit dem Staatsanwalt zu tun bekommen, ganz automatisch. Das schaffe ich nicht alleine. Wir sind ein gutes Team.

Ich bin sicher, dass auch Ihr alle zusammenhaltet, dass ich Euch vernetzt, unterstützt und bespricht. Nutzt dies in München.

Viel Erfolg für die Münchner Betriebsrats-Tage, viel Erfolg für Eure Arbeit und ein ganz dickes Dankeschön, dass Ihr diesen Job macht. Alles Gute.

Euer

Bernd Rützel

Mitglied des Deutschen Bundestages  
Vorsitzender des Ausschusses Arbeit und Soziales



Liebe Betriebsräte,

als wir 2012 mit den Münchner Betriebsratstagen gestartet sind, hatte keiner damit gerechnet, dass es diese Veranstaltung in 10 Jahren immer noch geben wird! Es gibt sie - mit Ihnen! Als große Familie - als Arbeitnehmervertreter\*innen, die was bewirken möchten! Das war meine Intention von Anfang an, und an dieser halte ich fest! Lassen Sie uns im November gemeinsam anstoßen auf ein Event der besonderen Art!

In diesem Jahr haben wir sogar die Besonderheit, tatsächlich jeden mitzunehmen - auch alle, die vielleicht nicht reisen dürfen oder können!

Die Vorträge im Plenum (23. - 24.11.2022) können auch im virtuellen Raum live miterlebt werden, da wir die beiden Tage hybrid anbieten. Seid auf jeden Fall mit dabei!

Ich freue mich auf München und auf bekannte und neue Gesichter.

Ihre/eure Henriette Ruhland

Produktmanagerin WEKA Akademie

## » UNSERE TOP THEMEN 2022 FÜR SIE

**Datenschutz - Deutsch, europäisch, weltweit.**  
Alle wichtigen Informationen für Sie als Betriebsrat.

**Das Freiwilligenprogramm -  
Form der Schadensbegrenzung?**  
Welche Alternativen gibt es zur Kündigung?

**Union Busting stoppen, Gegenwehr  
stärken, Mitbestimmung ausweiten.**  
Mitbestimmung im Wandel der Arbeitswelt.

**Betriebsräte verhindern - Verlust für  
Demokratie und Gesellschaft.**  
Warum wird der BR nicht als Gewinn gesehen?

**GAME OVER.**  
**Politische Spiele der Macht verstehen lernen.**  
Durchschauen Sie die Spieler.

Aussteller und  
Sponsoren

**PMB**



**VON RUNDSTEDT**

**CAIDAO**  
Institut für Betriebsratsberatung



21.11.2022 | Kick-Off

Ab 17.00

Gemütliches Ankommen

Ab 18.00

Empfang der Teilnehmer\*innen  
und Ausgabe der Unterlagen

19.00 - 22.00

Get-together mit kurzweiligen  
Vortrag Dr. Gregor Gysi  
Freuen Sie sich auf ein entspanntes  
Kennenlernen der anderen Teilnehmer\*innen.  
Wir spendieren Drinks und Snacks -  
Sie haben Spaß am Netzwerken und am  
lockerem Austausch, inklusive Fingerfood.

Mit Dr. Gregor Gysi



22.11.2022 | Praxistag

» Buchen Sie eines der beiden  
**Top-Seminare, oder** jeweils  
**zwei Intensiv-Workshops** →

## TOP-SEMINARE

### » TOP-SEMINAR 1



**Lean Management -  
Neue Wege in herausfordernden Zeiten**

Viele Unternehmen nutzen die Methoden und Prinzipien des Lean Managements. Um als Betriebsrat die Veränderungsprozesse richtig zu begleiten oder sogar mitzugestalten, ist es wichtig diese Methoden und Prinzipien zu verstehen. Mit **Dr. Michael Thie** erleben Sie, wie der Prozess der kontinuierlichen Verbesserung und Problemlösung bewerkstelligt werden kann.

### » TOP-SEMINAR 2



**Selbstmanagement: Wirksame Tipps für  
einen guten Umgang mit der eigenen Zeit**

Durch die Konzentration auf Ihre wichtigsten Aufgaben gewinnen Sie mehr Zeit und Ruhe. Außerdem steigern Sie gleichzeitig Ihre Leistung und Zufriedenheit. **Sabine Wolff** zeigt Ihnen, wie Sie leicht umsetzbare Techniken von effektivem Zeitmanagement lernen, die Ihnen sofort mehr Freiraum, Überblick und Gelassenheit bringen.

## SEMINAR- UND WORKSHOP-ZEITEN

09.00	Beginn Top-Seminare / Intensiv-Workshops
10.30 - 11.00	Kaffeepause
12.30 - 13.30	Mittagessen
15.00 - 15.30	Kaffeepause
17.00	Ende Top-Seminare / Intensiv-Workshops





# INTENSIV-WORKSHOPS

Wählen Sie aus den **6 Intensiv-Workshops!**  
Je einen am Vormittag und einen am Nachmittag

1.

**Wie gelingt eine gute Kommunikation, was motiviert und wie wertvoll ist Wertschätzung wirklich?**



Betriebsratsarbeit ein Ehrenamt! Ein Gremium besteht aus mehreren Menschen - nicht alle haben die gleiche Motivation, oftmals wird die Arbeit auf wenige Schultern verteilt. Mit **Michael Zimmermann** erarbeiten Sie, was Menschen motiviert, welche Chancen in einer guten Kommunikation liegen und wie Sie Leistung bzw. respektvollen Umgang wertschätzen.

2.

**Gesundheit als Unternehmensziel - Der Beitrag des Betriebsrats**



Die Corona-Pandemie zeigt sich als die größte globale Gesundheitskrise seit Jahrzehnten. Doch jede Krise ist auch eine Chance. Das Thema „Gesundheit“ stand und steht im Mittelpunkt unseres gesamten Handelns - auch und gerade in den Unternehmen. Wie Sie diesen Weg weiter gehen und die betriebliche Gesundheitspolitik gemeinsam gestalten, erklärt Ihnen unser Experte **Michael James**.

3.

**Vom Statement zur Change-Story: so funktioniert Krisenkommunikation**



Gerade in Veränderungssituationen braucht es Orientierung und Transparenz. Je größer der Umbruch aber ist, desto geringer ist meist die Möglichkeit, verlässliche Informationen zu geben. Umso wichtiger ist ein einheitliches Auftreten des Betriebsrats. Echt Verstehen durch echtes Hinhören und wirksame Fragen. **Corina Milek** weiß, wie man Kommunikation in ihrer ganzen Tiefe nutzt.

4.

**GAME OVER! Politische Spiele der Macht verstehen lernen**



Mikropolitik im Unternehmen sind die „kleinen“ Spiele der Macht. Überall wo Menschen in Gruppen zusammenarbeiten, entstehen Dynamiken, die das Beziehungsgeflecht zwischen Menschen, Abteilungen und Hierarchien bestimmen. Mikropolitiker\*innen setzen eine Palette von Taktiken und Strategien ein, um Machtspiele für sich zu entscheiden. **Yvonne Schmitt** zeigt Ihnen, wie Sie diese Spiele erkennen aber auch die eigenen Fallstricke und Motive hinterfragen.

5.

**Datenschutz - Deutsch, europäisch, weltweit! Was Betriebsräte wissen sollten**



Am Anfang in Deutschland - Recht auf informationelle Selbstbestimmung. Dann in der EU die Datenschutzgrundverordnung. Jetzt weltweit. Und genau dort liegen viele Unternehmensdaten, und Betriebsräte sollen zustimmen. Wie können Sie da als Betriebsrat den Überblick behalten? Kommen Sie mit **Eberhard Häcker** auf eine spannende Reise mit den Daten um die Welt und staunen Sie, was heute noch sicher ist, und was nicht unter diese Kategorie fällt.

6.

**BEM - Arbeitnehmer\*innen gesund erhalten statt zu kündigen**



Der unverstellte, verlaufs- und ergebnisoffene Suchprozess, wie die Rechtsprechung das BEM sieht, ist für Betriebsräte eine Spielwiese, die nur selten „gut“ beackert wird. Für Arbeitgeber\*innen ist das BEM ein Buch mit sieben Siegeln. **Markus Ettlinger** beleuchtet Vorteile aber auch Nachteile eines BEM und stellt dabei die Rechte und Pflichten des Betriebsrats in den Fokus.

17.30

**Abfahrt mit dem Bus zur Abendveranstaltung**

18.00

**Live-Krimi beim Dinner**

Wir entführen Sie in eine Abtei in den bayerischen Alpen. Dort geschehen Verbrechen, die man in den geweihten Räumen nicht vermuten würde.

22.30

**Rückfahrt mit dem Bus**



**Dieses Jahr neu:** Die Vorträge am 23.-24.11. können **alternativ im virtuellen Raum** miterlebt werden!

## 09.00 Kongresseröffnung: Wir starten durch!



Dieses Motto leben  
**Bernd Spengler**  
und **Henriette Ruhland**

## 09.05 Betriebsräte verhindern - ein Verlust für Demokratie und Gesellschaft



Behinderungen der Betriebsratsarbeit nehmen gefühlt zu. Auch die Einleitung arbeitsgerichtlicher Beschlussverfahren zeugt von diesem Trend. Warum wird der Betriebsrat nicht als Gewinn für den demokratischen Prozess im Unternehmen empfunden? Diese Frage und Lösungsvorschläge wirft der Richter **André von Ossowski**, auch Anhand konkreter Beispiele auf.

## 10.00 BR-Modernisierungsgesetz - Bewährungsprobe bestanden?



Theorie und Praxis sind bekanntlich ein großer Unterschied. Ist der Gesetzgeber über das Ziel hinausgeschossen? Oder wo blieb er hinter dem Ziel zurück? Zu viel digital wird schnell zur Qual - Tretminen bei der Online-BR-Arbeit. Erste Gerichtsentscheidungen sind bereits ergangen. **Dr. Magnus Bergmann** legt dar, worauf in der betrieblichen Anwendung zu achten ist und wie das Beste daraus gemacht werden kann.

## 11.00 Kaffeepause

## 11.30 Das Freiwilligenprogramm - Eine Form der Schadensbegrenzung?



Droht Personalabbau, so denken viele an Kündigung und Sozialplan. Doch manche haben eine andere Idee: Vielleicht ist es sinnvoller, erst mal zu fragen, wer gegen Abfindung freiwillig gehen will. Wie das funktionieren kann und wo der Betriebsrat dabei mitbestimmen kann zeigt uns **Prof. Dr. Wolfgang Däubler**.

## 13.00 Mittagspause

## 14.00 Miteinander = mit den einen UND den anderen Menschen sind unterschiedlich - und genau das bereichert unser Arbeiten. Aber was, wenn diese Unterschiedlichkeit das gegenseitige Verständnis erschwert?



Mit **Corina Milek** stellen wir unsere Wahrnehmung auf die Probe und lernen Methoden kennen, die echtes Miteinander ermöglichen.

## 14.50 Aktive betriebliche Mitbestimmung - Auf Augenhöhe in die Zukunft blicken



**Sven Burat** berichtet aus seiner eigenen langjährigen BR-Erfahrung sowie aus vielen Beispielen seiner Beratungspraxis, was Betriebsräte tun können (und sollten), um die anstehenden Transformationen rechtzeitig und umfassend mitgestalten zu können: aktiv und auf Augenhöhe!

## 15.40 Kaffeepause

## 16.00 Ahoi, Mitbestimmung: Union Busting stoppen, Gegenwehr stärken, Mitbestimmung ausweiten



**Susanne Ferschl** setzt sich in diesem Vortrag mit den Chancen und Perspektiven auf eine substantielle Stärkung der betrieblichen Mitbestimmung im Hinblick auf den Wandel der Arbeitswelt auseinander.

## Anschließend Diskussion

## 17.30 Zeit zum entspannen

## 18.45 Abfahrt mit dem Bus

## 19.00 Abendessen im Schweiger Bräu Markt Schwaben

## 22.00 Rückfahrt mit dem Bus



**09.00** **Die Erfolgsstrategie kompetenter Betriebsräte**  
Manche Betriebsräte erreichen bis zum Ende ihrer Amtszeit gefühlt wenig. Andere hingegen blicken auf eine erfolgreiche Umsetzung vieler wichtiger Ziele zurück. **Bernd Spengler**, strategisch erfahrener Betriebsräteberater, zeigt Ihnen, warum manche Gremien nicht effektiv arbeiten oder mit sich selbst beschäftigt sind. Und vor allem gibt er Ihnen Hilfen, wie Sie strategisch erfolgreiche Betriebsratsarbeit gestalten.



**10.00** **Doppelt führt besser**  
Warum nur einen Chef oder eine Chefin, wenn es auch zwei sein können? Bei der BMW AG ermöglicht die Gesamtbetriebsvereinbarung „Joint Leadership“ seit Oktober 2020 die Teilung von Führungsposten bis zur mittleren Führungsebene. **Elisabeth Altmann-Rackl & Sonja Szicher** gewähren uns Einblicke ins BMW-Leben. Mit den Tipps Ihrer Trainerinnen können Sie ab sofort im eigenen Unternehmen Führungspositionen öfter auf zwei Köpfe verteilen, um so gerade Frauen bessere Karrierechancen zu ermöglichen.



**11.00** **Kaffeepause**

**11.30** **Sozialplaninstrument Transfergesellschaft**  
Transfergesellschaften erweisen sich verstärkt als ein zentrales und beliebtes Instrument im Rahmen von Betriebsänderung und damit einhergehenden Personalanpassungen. Von **Jerome Norz** bekommen Sie praxisnahe „Tipps und Tricks“ für die Sozialplanverhandlungen mit dem Arbeitgeber an die Hand.



**12.20** **Mittagessen**

**13.30** **Ende der Veranstaltung und Verabschiedung**

## Eine entspannte Zeit – im H4 Hotel München



## H4 Hotel

München Messe

Das direkt neben der Messe München liegende **H4 Hotel München Messe** bietet Ihnen ein kostenfreies Spa- und Wellnesscenter. In diesem **4-Sterne-Superior-Hotel** können Sie sich auf **kostenfreies WLAN** und die kostenlose Nutzung des hoteleigenen Fitnesscenters freuen.

215 Parkplätze und 2 E-Tankstellen sind vorhanden. 331 **stilvoll eingerichtete Zimmer** und Studios erwarten Sie mit Klimaanlage, Flatscreen-TV mit Sky Sport, Safe und einer Kaffee- & Teestation sowie Badezimmer mit Regenwalddusche oder Badewanne und hochwertigen Kosmetikprodukten. **2 Restaurants** sowie die „**XanderBar**“ runden das Angebot im H4 Hotel München Messe ab.

Direkt am Münchner Messegelände im Stadtteil München-Riem finden Sie das H4 Hotel München Messe. Nur **500 Meter** sind es **zur U2**, die Sie direkt in die City von **München** bringt.

Wir wünschen einen guten Aufenthalt

# ANMELDUNG

PROGRAMMSTRUKTUR		VARIANTEN	
KICK-OFF	→ 21.11.2022	<b>A</b> Präsenz	
PRAXISTAG	→ 22.11.2022		
IMPULSTAG	→ 23.11.2022		
KOMPETENZTAG	→ 24.11.2022		
			<b>B</b> virtuell

## Kontakte

Produktmanagerin  
Henriette Ruhland  
Telefon: 08233 2170488  
henriette.ruhland@weka-akademie.de

## Ausstellung und Partner

Sandra Strehle  
Telefon: 08233 2170485  
sandra.strehle@weka-akademie.de

## BITTE TREFFEN SIE IHRE WAHL DURCH ANKREUZEN DER KÄSTCHEN!

<b>A Präsenz, vom 21. - 24.11.2022</b>	1. Teilnehmer	2. Teilnehmer	ab dem 3. Teilnehmer
TOP-SEMINAR Nr.: <input type="checkbox"/>	1.799,- €*  	1.699,- €*  	1.599,- €*  
<b>ODER</b>			
INTENSIV-WORKSHOP Nr.: <input type="checkbox"/> + <input type="checkbox"/>			
<b>B Virtuell, vom 23. - 24.11.2022</b>	1. Teilnehmer	2. Teilnehmer	ab dem 3. Teilnehmer
<input type="checkbox"/> Virtuelle Teilnahme	899,- €*  	849,- €*  	799,- €*  

## Veranstaltungsort

H4 Hotel München Messe  
Konrad Zuse Platz 14  
81829 München  
Telefon: +49 89 9400830

## Übernachtung

P. P. und Nacht:  
H4 Hotel: 139,- € inkl. Frühstück  
H2 Hotel: 99,- € inkl. Frühstück

## WEKA Akademie GmbH

Römerstraße 4  
86438 Kissing  
Handelsregister:  
Wiesbaden, HRB 9392  
USt-IdNr.: DE169095978

Geschäftsführer:  
Kurt Skupin, Stephan Bernhard

Ihre Anmeldung bitte zurück an [anmeldung@ffb-seminare.de](mailto:anmeldung@ffb-seminare.de)  
oder über [www.muencher-betriebsrats-tage.de](http://www.muencher-betriebsrats-tage.de)

Vorname, Name des Teilnehmers

Funktion

### Firmenadresse

Firma

Straße und Hausnummer

PLZ/Ort

Telefon mit Durchwahl

Datum, Ort

### Rechnungsadresse (falls abweichend)

Firma

Straße und Hausnummer

PLZ/Ort

E-Mail

Unterschrift

Es gelten die AGB und Teilnahmebedingungen der WEKA Akademie GmbH, einzusehen unter: [www.weka-akademie.de/agb](http://www.weka-akademie.de/agb). Sind anderweitige Rabattaktionen auf diese Veranstaltung ausgeschrieben, so kann in diesem Fall nur ein Rabatt – und zwar der für Sie günstigste – gewährt werden. Wir verarbeiten Ihre personenbezogenen Daten entsprechend unserer Datenschutzerklärung [www.weka-akademie.de/datenschutzerklaerung](http://www.weka-akademie.de/datenschutzerklaerung). Sie können der Nutzung Ihrer personenbezogenen Daten jederzeit per E-Mail an [datenschutz@weka-akademie.de](mailto:datenschutz@weka-akademie.de) widersprechen.

\*Teilnahmegebühr zzgl. 19 % MwSt.